



This Project is co-funded by the European Union and the
German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development



Depremden Etkilenen Bölgelerde Yerel Kamu Hizmetleri için Katılımcı, Kapsayıcı ve Yeşil İyileştirme Projesi (PACE)



İhtiyaç Analizi Raporları

Aralık 2025

Bu taslak rapor, Avrupa Birliği'nin Katılım Öncesi Yardım Aracı (IPA) ve Almanya Federal Ekonomik İşbirliği ve Kalkınma Bakanlığı'nın (BMZ) mali desteği ile yürütülmektedir. İçeriğinden yalnızca GIZ sorumludur ve Avrupa Birliği veya Almanya Federal Ekonomik İşbirliği ve Kalkınma Bakanlığı'nın (BMZ) görüşlerini yansıtmaması zorunlu değildir.



Implemented by

giz Deutsche Gesellschaft
für Internationale
Zusammenarbeit (GIZ) GmbH





This Project is co-funded by the European Union and the German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development



Arka Plan

6 Şubat 2023 tarihinde Türkiye'nin güneydoğusunda meydana gelen depremler; Adana, Adıyaman, Diyarbakır, Elazığ, Gaziantep, Hatay, Kahramanmaraş, Kilis, Malatya, Osmaniye ve Şanlıurfa illerinde yıkıcı etkiler yaratmıştır. Bu afet, binlerce binanın geniş çapta yıkılmasına ve milyonlarca insanın yerinden edilmesine neden olmuştur. Bu felaket, hem gelecekteki afetlerin etkilerinin azaltılması, hem de etkilenen toplulukların korunması ve refahlarının sağlanması amacıyla yerel planlama ve kamu hizmeti sunumunda dayanıklı ve sürdürülebilir yaklaşımların kritik önemini ortaya koymuştur. Depremlerin hemen ardından Türkiye Cumhuriyeti, etkilenen illerde altyapının, yerel hizmetlerin ve sosyo-ekonomik koşulların yeniden inşası ve iyileştirilmesi için çalışmalar başlatmıştır. Avrupa Birliği ve Almanya Federal Ekonomik İşbirliği ve Kalkınma Bakanlığı (BMZ), bu ulusal çabaları, Türkiye Cumhuriyeti yetkilileri ve ilgili kurumlarla yakın iş birliği içerisinde mali ve teknik destek sağlayarak desteklemektedir.

Buna yanıt olarak, yerel kamu hizmetlerinin sunumunu güçlendirerek Türkiye'nin deprem sonrası iyileştirme çalışmalarına katkı sağlamak amacıyla '**Depremden Etkilenen Bölgelerde Yerel Kamu Hizmetleri için Katılımcı, Kapsayıcı ve Yeşil İyileştirme Projesi (PACE)**' başlatılmıştır. Proje, Avrupa Birliği'nin Katılım Öncesi Yardım Aracı (IPA) ve Almanya Federal Ekonomik İşbirliği ve Kalkınma Bakanlığı'nın (BMZ) mali katkısı ile ortak olarak finanse edilmektedir. PACE Projesi'nin ana faydalanıcısı ve koordinatörü Türkiye Cumhuriyeti Dışişleri Bakanlığı, Avrupa Birliği Başkanlığı (ABB) olup; Türkiye Belediyeler Birliği, Vilayetler Birliği ve Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'na bağlı Yerel Yönetimler Genel Müdürlüğü proje ortaklarıdır. Proje, sürdürülebilir kalkınma ve uluslararası eğitim alanlarında uluslararası iş birliği hizmeti sunan Alman federal girişimi Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH tarafından uygulanmaktadır.

PACE Projesi'nin amacı, depremden etkilenen **yerel yönetimlerin hizmet sunum kalitesini artırmak ve iyileştirme çalışmalarına toplum katılımını** sağlamaktır. Proje, yerel yönetimlerin daha yüksek kalitede, daha yeşil ve kapsayıcı bir şekilde planlama yapma ve hizmet sunma kapasitelerini güçlendirmeye odaklanmakta olup, AB'nin politika hedefleri ile uyumludur. Yerel yönetimlere sağlanan desteği tamamlayıcı olarak, PACE sivil toplum aktörleri ve yerel halkın yerel planlama, uygulama ve izleme süreçlerine katılımını artırmayı, böylece deprem sonrası iyileştirme çalışmalarına etkin bir şekilde katkı ve destek vermelerini sağlamayı hedeflemektedir.

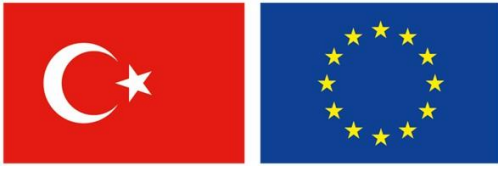
Depremlerden etkilenen illerde, depremlerin öncesinde de birçok sosyo-ekonomik zorluk ve çevresel kırılganlık mevcuttur. Depremlerin sonucunda, birçok yerel yönetim temel kamu hizmetlerini sunmakta ciddi aksaklıklarla karşılaşmıştır. Karşılaşılan zorluklar arasında kurumsal kapasite eksikliği, dezavantajlı gruplara erişimin sınırlı olması ve atık yönetimi, çevre koruma,



Implemented by

giz Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH





This Project is co-funded by the European Union and the
German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development



sağlık, eğitim, psikososyal destek ve sosyal hizmetler gibi temel hizmetlerin aksaması yer almaktadır. Yerel işletmeler, özellikle küçük ve orta ölçekli işletmeler (KOBİ'ler), ciddi finansal kayıplar ve operasyonel aksaklıklar, altyapı hasarı, mali sıkıntılar ve daha geniş ekonomik belirsizliklerle karşı karşıya kalmıştır.

Projenin hazırlık analizleri sırasında, ulusal ve yerel düzeydeki tüm temsilciler, yerel yönetimlerin zorlanan kapasiteleri göz önüne alındığında, sivil toplum kuruluşlarının hizmet sunumunda önemli bir rol oynadığını belirtmiştir. Mevcut durumda yerel yönetimlerin çoğu, etkilenen topluluklardaki tüm gruplara, özellikle gençler, yaşlılar, engelliler, azınlıklar ve mülteciler, kadınlar ve çocuklar gibi en dezavantajlı veya kırılgan gruplara ulaşmakta zorluk yaşamaktadır. Ayrıca tüm temsilciler, depremden etkilenen bölgelerde sosyo-ekonomik iyileşmenin sağlanması için kritik önem taşıyan yerel kamu hizmetlerinin yeniden tesis ve iyileştirilmesinin ön koşulu olarak, yerel yönetimler ile yerel sivil toplum kuruluşları arasında uzun vadeli iş birliği ve koordinasyonun güçlendirilmesi gerektiğini vurgulamıştır.



Implemented by

giz Deutsche Gesellschaft
für Internationale
Zusammenarbeit (GIZ) GmbH





This Project is co-funded by the European Union and the
German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development



Gölbaşı Belediyesi İhtiyaç Analizi Raporu: Afet Sonrası Yerel Yönetim Kapasitesinin Değerlendirilmesi

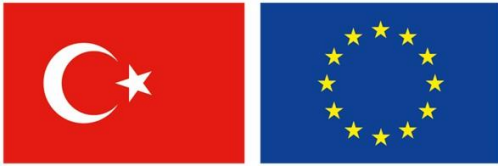
Doç. Dr. Ezgi Kovancı



Implemented by

giz Deutsche Gesellschaft
für Internationale
Zusammenarbeit (GIZ) GmbH





This Project is co-funded by the European Union and the
German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development



İÇİNDEKİLER

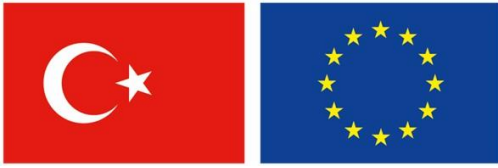
GİRİŞ	6
1. Gölbaşı Belediyesi'nin Planlama Kapasitesi	7
2. Gölbaşı Belediyesi'nin Hizmet Öncelikleri Eksenine	11
3. Sivil Katılım Ekseninde Gölbaşı Belediyesi ve Hizmet Öncelikleri	15
SONUÇ VE GENEL DEĞERLENDİRME	21
EK-1: GÖRÜŞÜLEN KURUM LİSTESİ VE ÇALIŞTAY KATILIMCI LİSTESİ	26
Şekil 1. Sivil Katılım Ekseninde Gölbaşı Belediyesi'nin Hizmet Öncelikleri	17
Tablo 1. Gölbaşı Belediyesi'nin Planlama Kapasitesinin Artırılmasına Yönelik Öne Çıkan Hizmet Öncelikleri, Teknik Destek ve İşbirliği Gereksinimleri	9
Tablo 2. Gölbaşı Belediyesi'nin Hizmet Sunum Kapasitesinin Artırılmasına Yönelik Öne Çıkan Hizmet Öncelikleri, Teknik Destek ve İşbirliği Gereksinimleri	13
Tablo 3. Gölbaşı Belediyesi'nin Sivil Katılım Kapasitesinin Artırılmasına Yönelik Öne Çıkan Hizmet Öncelikleri, Teknik Destek ve İşbirliği Gereksinimleri	18
Tablo 4. Gölbaşı Belediyesi – Bütüncül Yeniden Yapılanma ve Dönüşüm Çerçevesi	22
Şekil 1. Sivil Katılım Ekseninde Gölbaşı Belediyesi'nin Hizmet Öncelikleri	17



Implemented by

giz Deutsche Gesellschaft
für Internationale
Zusammenarbeit (GIZ) GmbH





This Project is co-funded by the European Union and the German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development



GİRİŞ

Bu rapor, Avrupa Birliği ve Alman Federal Ekonomik İşbirliği ve Kalkınma Bakanlığı (BMZ) tarafından ortaklaşa finanse edilen “Depremden Etkilenen Bölgelerde Yerel Kamu Hizmetleri için Katılımcı, Kapsayıcı ve Yeşil İyileşme Projesi (PACE)” kapsamında hazırlanmıştır. Proje, ana yararlanıcı kurum olan Türkiye Cumhuriyeti Dışişleri Bakanlığı Avrupa Birliği Başkanlığı tarafından koordine edilmekte ve Alman Uluslararası İşbirliği Kurumu (GIZ) tarafından yürütülmektedir. Projenin ortakları Türkiye Cumhuriyeti Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı Yerel Yönetimler Genel Müdürlüğü, Türkiye Belediyeler Birliği ve Türkiye Cumhuriyeti İçişleri Bakanlığı Vilayetler Birliğidir.

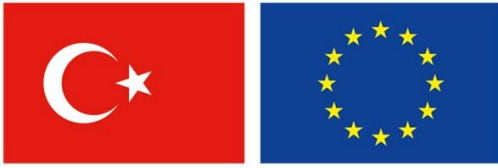
PACE Projesi, depremde etkilenen bölgelerde yerel yönetimlerin kurumsal kapasitelerinin güçlendirilmesi, afet sonrası hizmetlerin etkin biçimde yeniden tesis edilmesi, yeşil iyileşme süreçlerinin desteklenmesi ve kapsayıcı kalkınma politikalarının yerel düzeyde uygulanmasını amaçlamaktadır. Bu kapsamda gerçekleştirilen çalışma, Gölbaşı Belediyesi özelinde, yerel yönetimlerin planlama, afet yönetimi, yönetim, katılım, kapsayıcılık, dijitalleşme, yeşil dönüşüm ve finansman alanlarındaki mevcut kurumsal durumlarını bütüncül biçimde analiz etmektedir. Bu bağlamda çalışmanın temel amacı, Gölbaşı Belediyesi’nin mevcut kurumsal yapısını ve planlama kapasitesini değerlendirerek hizmet sunum süreçlerindeki güçlü ve zayıf yönleri ortaya koymaktır. Araştırma, saha gözlemleri, kurum temsilcileriyle yapılan mülakatlar ve katılımcı çalıştay bulgularına dayanmaktadır. Bu yöntem aracılığıyla, kurumun örgütsel işleyişi, koordinasyon yapısı ve yerel düzeydeki yönetim pratikleri ayrıntılı biçimde incelenmiştir.

Araştırma, 1–5 Ekim 2025 tarihleri arasında yürütülmüş olup Gölbaşı Belediyesi ile odak grup niteliğinde derinlemesine bir görüşme gerçekleştirilmiştir. Görüşmeler, İklim Değişikliği ve Sıfır Atık Müdürlüğü ile gerçekleştirilmiş, ardından İmar ve Şehircilik Müdürlüğü ile yüz yüze yapılan derinlemesine mülakatlarla desteklenmiştir. Söz konusu görüşmeler, belediyenin kurumsal kapasitesine, stratejik önceliklerine ve afet sonrası karşılaşılan temel zorluklara ilişkin önemli içgörüler sunmuştur. Katılımcı birimlerin yeniden yapılanma sürecine dair değerlendirmeleri, kurum içi işleyiş ve planlama mekanizmalarına yönelik mevcut perspektifi daha belirgin hale getirmiştir. Odak grup ve mülakatların ardından, Gölbaşı’nın yeniden yapılanma ve sürdürülebilir kalkınma sürecine ilişkin bulguların derinleştirilmesi amacıyla gerçekleştirilen çalıştay sonuçları da analize dahil edilmiştir. 9 Ekim 2025 tarihinde, 13:00 – 16:00 saatleri arasında Gölbaşı Dedeman Otel’de düzenlenen çalıştay, belediye temsilcilerinin yanı sıra ilgili kamu kurumları, sivil toplum kuruluşları, meslek odaları, akademisyenler ve yerel paydaşların katılımıyla yürütülmüştür. Çalıştay sürecinde katılımcılar, kentin mevcut durumu, öncelikli hizmet alanları, local kapasite



Implemented by





This Project is co-funded by the European Union and the German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development



düzeyi ve kurumsal ihtiyaçlara ilişkin görüş ve önerilerini paylaşmış; afet sonrası iyileşme ve dönüşüm sürecine yönelik ortak değerlendirmelerde bulunmuştur. (Görüşülen kişiler ve çalıştay katılımcı listesine Ek-1'de yer verilmiştir.)

Araştırma kapsamında elde edilen veriler, nitel araştırma yaklaşımı doğrultusunda tematik analiz yöntemiyle değerlendirilmiştir. Bulgular, yerel yönetimlerin dayanıklılık, kapsayıcılık, dijitalleşme ve sürdürülebilir kalkınma hedefleriyle uyumlu bir gelişim gösterebilmeleri için somut politika ve uygulama önerileri sunmaktadır. Çalışma sonucunda, Gölbaşı Belediyesi için öncelikli hizmet alanları belirlenmiş; bu alanlar afet yönetimi, kurumsal planlama, yeşil dönüşüm, sosyal kapsayıcılık ve dijital kapasite temaları altında yapılandırılmıştır. Bu çerçevede rapor, yerel yönetimlerin afet sonrası yeniden yapılanma sürecinde katılımcı, kapsayıcı ve çevresel sürdürülebilirlik ilkelerine dayalı bir kurumsal dönüşüm modeli oluşturulmasına katkı sağlamayı hedeflemektedir.

1. Gölbaşı Belediyesi'nin Planlama Kapasitesi

Gölbaşı Belediyesi'nin temel kurumsal eksikliği, stratejik plan, mekânsal plan, afet risk azaltma planı, yeşil dönüşüm planı ve dijital yönetim planı gibi yönetim açısından kritik araçlara sahip olmamasıdır. Planlama eksiklikleri, hem hizmet sunumu ve yatırım önceliklendirmesinde hem de ulusal-uluslararası fonlara erişimde belediyenin önemli ölçüde dezavantaj yaşamasına neden olmaktadır. Bu çerçevede mevcut planların genel durumu incelendiğinde, belediyede yürürlükte bir stratejik planın bulunmadığı, nazım ve uygulama imar planlarının ise kapsamlı bir revizyona ihtiyaç duyduğu görülmektedir. Bununla birlikte, afet risk azaltma planı bulunmamakta; sosyal hizmetler ve kırılgan gruplara yönelik bütüncül bir kurumsal strateji oluşturulmamış durumdadır.

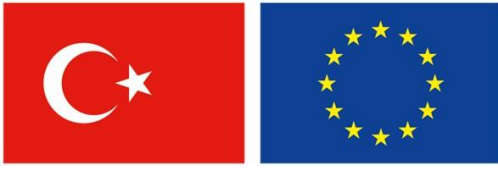
Deprem sonrası süreçte üst ölçekli planlar olan İRAP, Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı rehberleri ve kalkınma planları ile uyumlu yeni bir planlama çerçevesi geliştirilmemiştir. İlbank, Bakanlık ve belediye arasındaki koordinasyonun zayıflığı, yerel düzeyde bütüncül bir planlama yaklaşımının oluşmasını güçleştirmektedir. Alt ölçekli planlar açısından değerlendirildiğinde ise mahalle ölçeğinde planlamanın güncel veri setlerine dayanmadığı, yeni konut alanlarında altyapı ve üstyapı planlamasında eksiklikler bulunduğu tespit edilmiştir. Ayrıca konteyner yerleşim alanlarının geçici niteliği nedeniyle bu alanların planlanması ve düzenli izleme faaliyetleri yeterince hayata geçirilememiştir.



Implemented by

giz Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH





This Project is co-funded by the European Union and the
German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development



Planların kapsayıcılık ve uygulanabilirlik boyutunda da önemli sınırlılıklar bulunmaktadır. Kadınlar, çocuklar, yaşlılar, engelliler ve göçmenler gibi kırılgan gruplar planlama süreçlerinde temsil edilmemekte; veri eksikliği planların uygulanmasını zorlaştırmakta; belediyede uzman planlamacı ve Coğrafi Bilgi Sistemleri (CBS) uzmanı eksikliği kurumsal kapasiteyi sınırlamaktadır. Ayrıca yönetim, katılım ve izleme süreçlerinin kurumsallaşmadığı, katılım mekanizmalarının yalnızca proje bazlı işletildiği görülmektedir. Belediyede sistematik bir izleme-değerlendirme yapısı bulunmamakta, şeffaf veri paylaşımını sağlayacak dijital altyapı ise henüz oluşturulmamıştır. Bu değerlendirmeler ışığında Gölbaşı Belediyesi için öncelikli geliştirme alanları arasında, 2025–2029 dönemini kapsayacak Stratejik Plan'ın hazırlanması, CBS tabanlı mekânsal veri altyapısının kurulması, yeşil dönüşüm ve afet risk azaltma planlamasının hayata geçirilmesi ve belediyenin kurumsal hafızasını güçlendirecek dijital arşiv sisteminin oluşturulması yer almaktadır. Bu adımlar, belediyenin kurumsal kapasitesinin güçlendirilmesi ve afet sonrası iyileşme sürecinin daha dayanıklı, kapsayıcı ve sürdürülebilir bir yönetim modeliyle yürütülmesi açısından kritik önem taşımaktadır.



Implemented by

giz Deutsche Gesellschaft
für Internationale
Zusammenarbeit (GIZ) GmbH





This Project is co-funded by the European Union and the German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development



Tablo 1. Gölbaşı Belediyesi'nin Planlama Kapasitesinin Artırılmasına Yönelik Öne Çıkan Hizmet Öncelikleri, Teknik Destek ve İşbirliği Gereksinimleri

N o	Hizmet Önceliği	Durum / Kök Neden	Stratejik Gerekçe	Teknik Destek / Kaynak	İşbirliği	Başarı Göstergeleri (KPI)	Olası Sonuç	Beklenen Etki
1	Stratejik Planlama (2025–2029)	Stratejik plan bulunmamakta; plan eksikliği yatırım ve fon erişimini zayıflatmaktadır.	Kurumsal yönetim, kaynak yönetimi ve önceliklendirme için temel araçtır.	Stratejik planlama danışmanlığı, teknik rehberlik, fon başvuru desteği	Bakanlıklar, İlbank, Kalkınma Ajansı	Stratejik Planın kabulü; yıllık izleme raporları	Kurumsal yönetimin güçlenmesi	Fonlara erişim, hizmet kalitesinde artış
2	Mekânsal Planlama ve CBS Tabanlı Veri Altyapısı	İmar planları revizyona ihtiyaç duymaktadır; güncel mekânsal veri bulunmamaktadır.	Afet risk azaltma, yeniden yerleşim ve altyapı planlaması için zorunludur.	CBS yazılımı, uzman desteği, veri toplama bütçesi	ÇŞİDB, AFAD, Tapu Kadastro, Üniversiteler	CBS veri tabanının kurulması, güncel imar planları	Mekânsal kararların veri temelli alınması	Güvenli, planlı kentleşme
3	Afet Risk Azaltma Planlaması (DRR/İRAP uyumlu)	Afet risk azaltma planı yoktur; deprem sonrası planlama çerçevesi eksiktir.	Afet sonrası iyileşme ve dayanıklılık için kritik önemdedir.	Afet planlama uzmanlığı, jeolojik etüt destekleri	AFAD, ÇŞİDB, JICA, UNDP, STK'lar	Afet Risk Azaltma Planı hazırlanması, tatbikatlar	Afet kayıplarının azalması	Dayanıklı ve güvenli bir şehir



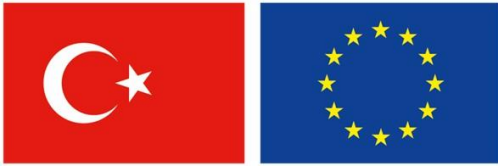


This Project is co-funded by the European Union and the German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development



4	Sosyal Hizmetler ve Kırılgan Gruplar Stratejisi	Kadın, çocuk, yaşlı, engelli, göçmen gruplar planlamada temsil edilmemektedir.	Kapsayıcı hizmet ve sosyal dayanıklılık için gereklidir.	Sosyal politika uzmanları, veri toplama ve analiz desteği	Aile ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı, STK'lar, yerel kurumlar	Kırılgan Gruplar Strateji Belgesi; erişilebilir hizmet sayısı	Sosyal koruma mekanizmalarının güçlenmesi	Kapsayıcı ve eşitlikçi kent
5	Yeşil Dönüşüm ve İklim Uyum Planlaması	Yeşil dönüşüm planı bulunmamaktadır; çevresel sürdürülebilirlik araçları sınırlıdır.	Sıfır atık, enerji verimliliği ve sürdürülebilir kalkınma için gereklidir.	İklim eylem planı desteği, karbon envanteri çalışmaları	ÇŞİDB, enerji ajansları, üniversiteler, AB projeleri	Yeşil dönüşüm yol haritası, karbon azaltım göstergeleri	Kaynak verimliliği ve çevresel fayda	İklim dirençli ve düşük karbonlu kent
6	Dijital Yönetim ve Dijital Arşiv	Dijital altyapı ve şeffaf veri paylaşım mekanizmaları eksiktir.	Kurumsal hafıza, veri yönetimi ve şeffaflık için zorunludur.	Dijital arşiv sistemi, e-belediye modülleri, sunucu altyapısı	Dijital Dönüşüm Ofisi, TÜBİTAK, Kalkınma Ajansları	Dijital arşiv kurulumu, açık veri portalı	Hizmet süreçlerinde hız ve doğruluk artışı	Şeffaf ve hesap verebilir belediye





This Project is co-funded by the European Union and the German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development



2. Gölbaşı Belediyesi'nin Hizmet Öncelikleri Eksen

Deprem sonrası Gölbaşı Belediyesi ciddi kurumsal ve fiziksel kayıplar yaşamıştır. Belediye hizmet binası ve kurumsal arşiv tamamen yok olmuş, personel geçici konteynerlerde dar alanlarda çalışmaya başlamıştır. Kentin su şebekesi büyük ölçüde çökmüş, birçok konutta bağlantılar yeniden sağlanamamış, toplanma alanları ise önceden belirlenmemiştir. Su arıza-bakım araçları ve iş makineleri gibi temel teknik ekipmanların yetersizliği, belediyenin afet müdahale kapasitesini zayıflatmış; DSİ, AFAD ve belediye arasındaki koordinasyon dönemsel olarak aksaklık göstermiştir. Tüm bu zorluklara karşın belediye sahada hızlı reaksiyon göstererek iyileşme sürecine katkı sunmuş, Engelsiz Yaşam Merkezi ve Doğa Parkı sosyal toparlanmaya destek sağlayan olumlu örnekler olarak öne çıkmıştır. Ayrıca Güneş Enerjisi Santrali (GES) ve YüzerGES gibi yenilenebilir enerji projeleri gündeme alınarak dirençlilik perspektifi güçlendirilmeye çalışılmıştır.

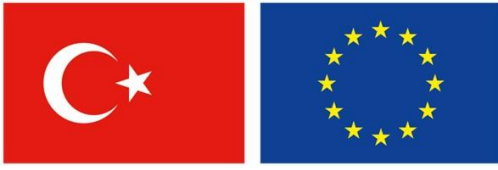
- Belediyenin geçmiş dönemde AB ve kalkınma ajansı kaynaklı projelerde belirli bir tecrübesi bulunmakla birlikte, personel değişiminin sıklığı kurumsal hafızayı zayıflatmış, proje yazma ve yönetme kapasitesini sınırlı hale getirmiştir. Kaymakamlık, Valilik, İl Özel İdaresi ve sivil toplum kuruluşlarıyla işbirlikleri sürmekle birlikte, teknik proje desteklerinde bakanlık süreçlerinin yavaş ve karmaşık işlediği ifade edilmiştir. Ayrıca arıtma tesisi projesinin İbank tarafından reddedilmesi, dış finansman ve proje geliştirme alanlarının güçlendirilmesi ihtiyacını ortaya koymuştur.
- Planlama ve kurumsal kapasiteye ilişkin değerlendirmelerde, depremde tüm arşivin kaybı nedeniyle e-arşiv sisteminin bulunmadığı, mekânsal planlama için gerekli CBS altyapısının mevcut olmadığı ve imar biriminin konteyner koşullarında çalıştığı için verimliliğin düştüğü ifade edilmiştir. Deprem sonrası Sıfır Atık uygulamaları sektöre uğramış, teknik personel eksikliği kritik bir sorun haline gelmiştir. Belediye kaynaklarının büyük bölümünün personel giderlerine yönelmesi de kurumsal gelişimi sınırlayan bir unsur olarak görülmektedir.
- Çalıştay çıktıları ve mülakatlar, kentte katılım mekanizmalarının zayıf olduğunu göstermektedir. Kent Konseyi sürece danışma düzeyinde katkı sunmakta, karar alma süreçlerine kurumsal olarak entegre olamamaktadır. Kadınlar, çocuklar, gençler, engelliler ve göçmenler gibi kırılgan gruplara yönelik kapsamlı politikaların olmayışı dikkat çekici bulunmuştur. Deprem sonrası çocuk işçiliği, gençlerde madde bağımlılığı ve intihar oranlarında artış gözlemlendiği; kadın istihdamının kreş eksikliği nedeniyle gerilediği ifade edilmiştir. Gençlerin sosyalleşebileceği güvenli alanların yetersizliği de sosyal toparlanma açısından önemli bir ihtiyaç olarak ortaya çıkmıştır.



Implemented by

giz Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH





This Project is co-funded by the European Union and the
German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development



- Yeşil dönüşüm ve yenilikçi uygulamalar açısından GES ve YüzerGES projeleri umut verici bulunmakla birlikte, Gölbaşı Gölü'nde çevresel bozulmanın belirgin olduğu ve Sıfır Atık sisteminin deprem sonrası neredeyse tamamen işlevsiz kaldığı belirtilmektedir. Belediyede dijitalleşme düzeyinin oldukça düşük olması veri kaybı ve bilgi güvenliği risklerini artırmaktadır. Bu nedenle afet hazırlık merkezleri kurulması ve dijital yönetim kapasitesinin güçlendirilmesi önerilmektedir.
- Finansal açıdan belediyenin gelirinin 17 milyon TL, personel giderinin ise 19 milyon TL düzeyinde olması mali sürdürülebilirliğin düşük olduğunu göstermektedir. AB fonlarına erişimi sağlayacak kurumsal bir birim bulunmamakta, hibe başvuruları dış danışmanlar aracılığıyla yürütülmektedir. Bu durum hem maliyetleri artırmakta hem de kurumsal öğrenmeyi sınırlandırmaktadır.
- Altyapı ve üstyapı ihtiyaçlarına ilişkin değerlendirmelerde su şebekesi ve kanalizasyon sisteminin yeniden kurulması, su arıza-bakım araçlarının temini, Gölbaşı Gölü'nün temizlenmesi, atık su arıtma altyapısının geliştirilmesi ve CBS ile e-arşiv sisteminin kurulması öncelikli ihtiyaçlar olarak belirlenmiştir.

TASLAK



Implemented by

giz Deutsche Gesellschaft
für Internationale
Zusammenarbeit (GIZ) GmbH





This Project is co-funded by the European Union and the German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development



Tablo 2. Gölbaşı Belediyesi'nin Hizmet Sunum Kapasitesinin Artırılmasına Yönelik Öne Çıkan Hizmet Öncelikleri, Teknik Destek ve İşbirliği Gereksinimleri

N o	Hizmet Önceliği	Kök Neden / Durum	Stratejik Gerekçe	Temel Kaynak / Destek	Ana İşbirlikleri	Başarı göstergesi (KPI)	Alınmazsa Olası Sonuç	Beklenen Etki
1	Afet Risk Azaltma	Risk analizi, erken uyarı, tahliye ve tatbikatlar yetersiz	Can kaybını azaltmak, afet kayıplarını önlemek	Afet uzmanları, risk haritalama, erken uyarı sistemleri	AFAD, Üniversiteler, STK'lar	Tatbikat sayısı, risk analiz entegrasyonu	Yüksek can-mal kaybı	Risk temelli, dirençli kent
2	Kurumsal Koordinasyon	İşbirliği kriz anına özgü, protokol ve veri paylaşımı eksik	Yeniden yapılanmanın hızlı ve bütüncül yönetimi	Ortak veri platformu, koordinasyon protokolleri	Valilik, AFAD, Kızılay, STK'lar	Protokol ve ortak proje sayısı	Kaynak ve bilgi kaybı	Kurumsallaşmış etkili koordinasyon
3	Afet Dirençli Altyapı	Su, kanalizasyon, ulaşım ve enerji altyapısı hasarlı	Kesintisiz temel hizmet ve güvenli yaşam	Mühendislik, finansman, enerji-su yönetimi	Bakanlıklar, İller Bankası, IFI/AB fonları	Yenilenen altyapı oranı	Hizmet kesintisi, sağlık riskleri	Güçlü ve dayanıklı altyapı
4	Sosyal / Psiko-Sosyal Destek	Travma yüksek, kurumsal model yok	Toplumsal iyileşme ve uyum	Psikolog, sosyal hizmet uzmanı, toplum merkezleri	Aile Bakanlığı, STK'lar	Destek alan kişi oranı	Travmanın derinleşmesi	Güçlü toplumsal dayanıklılık





This Project is co-funded by the European Union and the German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development



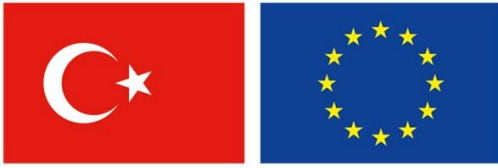
5	Afet Dirençli Şehir Planlama	Toplanma alanı, yeşil koridor ve sismik güvenlik sınırlı	Güvenli, sürdürülebilir kentleşme	Şehir planlama, ekolojik tasarım	Şehircilik Bakanlığı, Meslek Odaları	Toplanma alanı m ² /kişi	Güvensiz yapılaşma	Güvenli ve ekolojik kent modeli
6	Ekonomik Canlanma	Esnaf-KOBİ zararları, işsizlik artışı	Geçim güvenliği, yerel ekonomik toparlanma	Mikro kredi, danışmanlık, girişimcilik desteği	Ticaret Odası, KOSGEB, Ajanslar	Desteklenen işletme, istihdam	Yoksullaşma, ekonomik çöküş	Canlanan ekonomi ve istihdam
7	Kırılgan Gruplar	Kadın, engelli, Suriyeliler vb. için veri ve hizmet modeli eksik	Kapsayıcı ve eşitlikçi hizmet sunumu	Sosyal veri sistemi, erişilebilirlik yatırımları	Aile Bakanlığı, Engelli Meclisleri, STK'lar	Erişilebilir hizmet sayısı	Sosyal dışlanma artışı	Kapsayıcı sosyal belediyecilik
8	Yeşil Dönüşüm / Dijitalleşme	Uzmanlık ve proje-finansman eksikliği	İklim uyumu ve uzun vadeli rekabet gücü	Enerji verimliliği, dijital hizmet altyapısı	Çevre Bakanlığı, AB/UNDP fonları	Enerji verimli tesis, dijital hizmet sayısı	Çevresel kayıp, maliyet artışı	Yeşil ve dijital dönüşüm
9	Finansman / Fon Erişimi	Bütçe yetersiz, fon/proje yönetimi kapasitesi düşük	Yatırımların sürdürülebilir finansmanı	Proje yazımı, fon yönetimi eğitimi	AB, Dünya Bankası, Kalkınma Ajansları	Alınan fon miktarı	Yatırımlar durur, hizmet aksar	Güçlü ve sürdürülebilir finansman yapısı



Implemented by

giz Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH





This Project is co-funded by the European Union and the German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development



3. Sivil Katılım Ekseninde Gölbaşı Belediyesi ve Hizmet Öncelikleri

Deprem sonrası afet yönetimi ve dirençlilik açısından Gölbaşı'nda en belirgin sorunlardan biri arşiv kaybıdır; kurumsal arşivin bütünüyle yok olması, belediyenin idari süreçlerini felç etmiş ve hem planlama hem de karar alma mekanizmalarını ciddi biçimde zayıflatmıştır. İlçede zemin sivilaşması, şehir kayması ve üstyapı yıkımı deprem etkisini artırmış, yolların bozulması ve trafik akışının sekteye uğraması hem müdahale süreçlerini hem de günlük yaşamı olumsuz etkilemiştir. Ayrıca ilçenin önemli bir doğal varlığı olan temiz hava ve göl ekosisteminin tehdit altında olduğu, afet sonrası gıda güvenliğine yönelik risklerin artması nedeniyle gıda depolarının kurulmasının önerildiği ifade edilmiştir. Bu koşullar, yalnızca yerel nüfusu değil, deprem öncesinde ilçede yaşayan Geçici Koruma Altındaki Suriyeliler başta olmak üzere dezavantajlı kesimleri de yüksek düzeyde etkilemiştir.

- Kurumsal deneyim ve iş birliği boyutunda kurumlar arasında belirgin bir koordinasyon eksikliği yaşandığı, deprem sonrası dönemde kamu kurumları ile sivil toplum kuruluşları arasında yer yer rol çakışmaları ortaya çıktığı belirtilmiştir. Tüm mülakat ve çalıştay çıktılarına göre sürecin temel sorunu "veri yokluğu"dur; sağlıklı veri üretilmemesi, paylaşılmaması veya kaybedilmesi nedeniyle planlama ve kaynak yönetimi süreçleri zayıflamaktadır.
- Planlama ve iyi uygulamalar açısından CBS tabanlı mekânsal veri altyapısının ve dijital arşiv sisteminin bulunmaması kurumsal kırılganlığın temel bileşenlerinden biri olarak değerlendirilmiştir. Katılım mekanizmalarının yetersizliği ve teknik personel eksikliği planlama kapasitesini daha da sınırlamakta, özellikle imar ve afet sonrası yeniden yapılaşma alanlarında bütüncül bir yaklaşımın oluşmasını engellemektedir.
- Katılım, kapsayıcılık ve kırılgan gruplara ilişkin değerlendirmelerde deprem sonrası en kırılgan grubun çocuklar olduğu vurgulanmıştır. Kadınlar için ortak üretim ve geçim alanlarının oluşturulması, gençler için güvenli sosyal mekânların güçlendirilmesi gerektiği belirtilmiştir. Bu kapsamda yalnızca yerli nüfusun değil, Geçici Koruma Altındaki Suriyeli kadın, çocuk ve gençlerin de özgün ihtiyaçlarının göz ardı edilmemesi gerektiği ifade edilmiştir. Mahalle Afet Merkezlerinin oluşturulması önerisi, yerel düzeyde hazırlık kapasitesinin artırılmasına yönelik önemli bir adım olarak görülmektedir.
- Yeşil dönüşüm ve dijitalleşme bağlamında GES, YüzerGES ve diğer yenilenebilir enerji yatırımlarının hızlandırılmasının önemi öne çıkmıştır. Gölbaşı Gölü'nün temizlenmesi ve ekosistem restorasyonunun stratejik bir gereklilik olduğu belirtilmiş; yeşil dönüşümün sosyal adalet perspektifiyle bütünleşmesi gerektiği ifade edilmiştir. Dijitalleşme yalnızca veri yönetimi açısından değil, şeffaf belediyecilik, afet risklerine hazırlık ve yerel-göçmen tüm nüfusun eşit hizmet erişimi bakımından da kritik bir ihtiyaç olarak değerlendirilmektedir.
- Finansman başlığına ilişkin çalıştayda yeni bir çıktı üretilmemiş olmakla birlikte, önceki değerlendirmelerde bütçe kısıtları, fon yönetimindeki zorluklar ve uluslararası finansman





This Project is co-funded by the European Union and the German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development



mekanizmalarına erişimde sınırlı kurumsal kapasite olduğu bilinmektedir. Özellikle sosyal hizmetler, kırılgan gruplar ve Geçici Koruma Altındaki Suriyelilere yönelik uyum ve destek programları için uluslararası fonların kritik bir kaynak olabileceği vurgulanmaktadır.

Hizmet önceliklerine ilişkin değerlendirmelerde en acil ihtiyacın su ve kanalizasyon altyapısının yenilenmesi olduğu; en stratejik ihtiyacın dijital arşiv ve CBS altyapısının kurulması; en kapsayıcı ihtiyacın kırılgan gruplara yönelik sosyal hizmetlerin güçlendirilmesi; bu kapsamda Geçici Koruma Altındaki Suriyelilerin de dahil edilmesiyle hizmetlerin evrensel kapsayıcılığa kavuşturulması gerektiği belirtilmiştir. En çevresel ihtiyacın göl ekosisteminin korunması ve atık yönetimi kapasitesinin artırılması; en kurumsal ihtiyacın ise proje yazma ve fon yönetimi kapasitesinin geliştirilmesi olduğu ifade edilmiştir.

Bu ihtiyaçlar, afet sonrası yeniden yapılanma sürecinin yalnızca fiziksel altyapıyı değil; kurumsal dayanıklılığı, sosyal uyumu, çevresel sürdürülebilirliği ve yerel toplum ile Geçici Koruma Altındaki Suriyelilerin birlikte iyileşme kapasitesini içeren bütüncül bir yaklaşımla ele alınması gerektiğini göstermektedir.

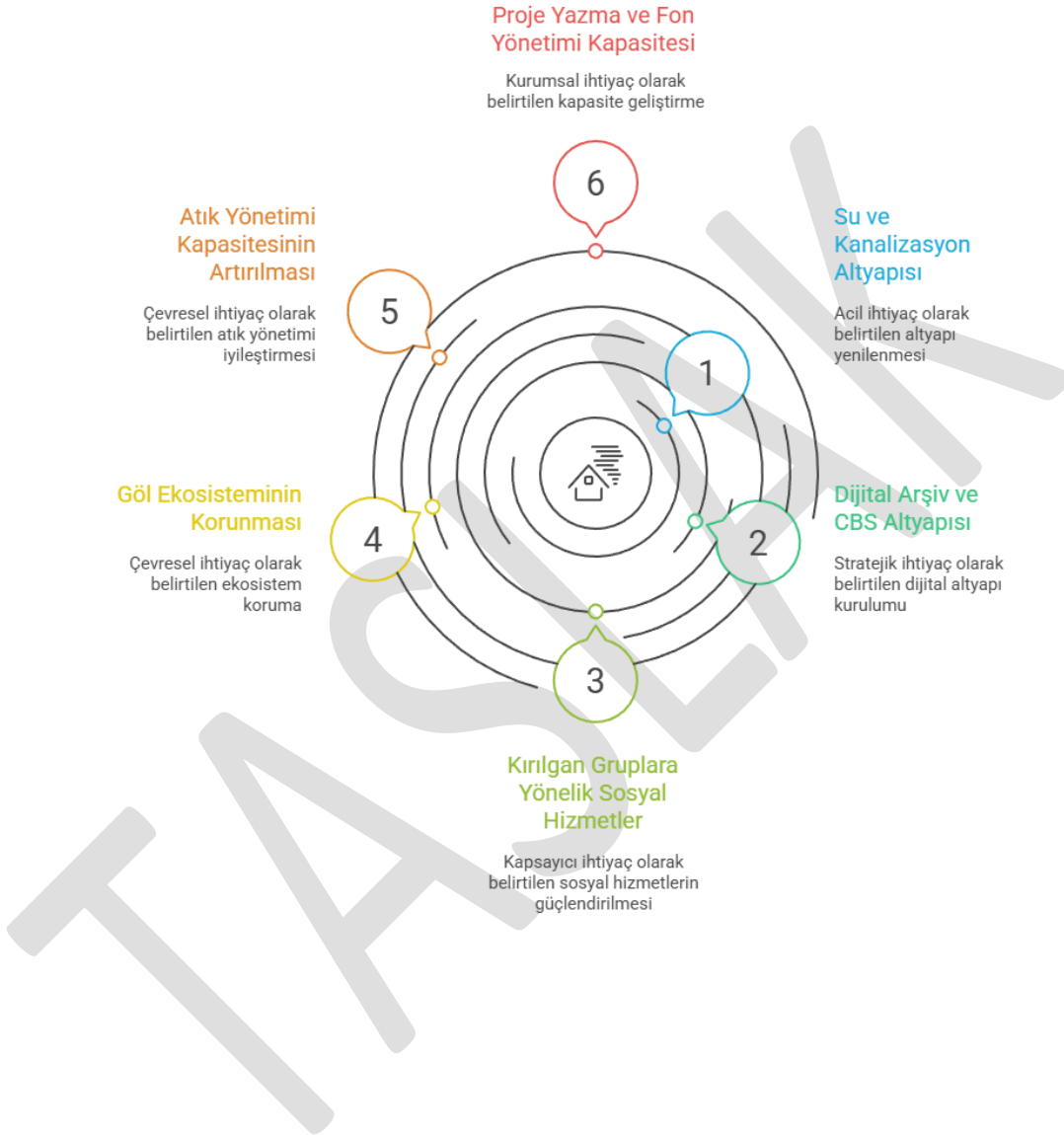




This Project is co-funded by the European Union and the German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development



Şekil 1. Sivil Katılım Ekseninde Gölbaşı Belediyesi'nin Hizmet Öncelikleri





This Project is co-funded by the European Union and the German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development



Tablo 3. Gölbaşı Belediyesi'nin Sivil Katılım Kapasitesinin Artırılmasına Yönelik Öne Çıkan Hizmet Öncelikleri, Teknik Destek ve İş birliği Gereksinimleri

No	Hizmet Önceliği	Kök Neden / Durum	Stratejik Gerekeçe	Kaynak / Destek	İş birlikleri	Temel Başarı Göstergeleri (KPI)	Alınmazsa Sonuç	Beklenen Etki
1	Su ve Kanalizasyon Altyapısının Yenilenmesi	Deprem sonrası su şebekesi çökmüş, birçok konutta bağlantılar sağlanamamış, arıza-bakım araçları yetersizdir.	Halk sağlığı ve güvenli yaşam için zorunludur.	İlbank, AFAD, ÇŞİDB, altyapı fonları, uluslararası insani destek programları	DSİ, AFAD, İlbank, yerel müteahhitler	Çalışır su şebekesi, tamamlama oranı (%), bakım aracı temini, şebeke arıza sıklığında azalma	İçme suyu krizinin derinleşmesi, sağlık sorunları, nüfus kaybı	Güvenli ve sürdürülebilir su hizmeti, yaşam kalitesinde artış
2	Dijital Arşiv + CBS Mekânsal Veri Sistemi	Arşiv tamamen kaybolmuş; veri yokluğu karar süreçlerini felç etmektedir. CBS bulunmamaktadır.	Planlama, afet yönetimi, yatırım önceliklendirme, fon başvuruları ve şeffaf yönetim için gereklidir.	Dijital altyapı bütçesi, yazılım lisansları, teknik uzman desteği, belediye bilişim yatırımları	TÜBİTAK, Kalkınma Ajansları, Üniversiteler, Çevre-Şehircilik CBS birimleri	Dijital arşiv kurulumu, CBS veri seti sayısı, açık veri portalı kullanımı	Plansız yapılaşma, veri kaybının devamı, fon erişiminde zayıflama	Veri temelli yönetim, şeffaflık, hızlı müdahale ve planlama





This Project is co-funded by the European Union and the German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development



3	Kırılgan Gruplar İçin Sosyal Hizmet Mekanizmaları	Deprem sonrası çocuk işçiliği, gençlerde riskler, kadın istihdamında düşüş, Suriyeliler dahil sosyal kırılganlık artmıştır.	Toplumsal dayanıklılık, sosyal uyum ve iyileşme için kritik bir gerekliliktir.	Aile ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı programları, AB/UN insani destek fonları,	STK'lar, Göç İdaresi, Kaymakamlık, ASHB, UNICEF, UNHCR	Hizmet alan kişi sayısı, kreş/merkez açılması, gençlik alanlarının kullanımı	Sosyal kriz derinleşmesi, uyum gerilimi, toplumsal refah kaybı	Sosyal dayanıklılık, uyum ve kırılgan grupların korunması
4	Göl Ekosistemi Temizliği ve Atık Yönetimi	Gölbaşı Gölü'nde bozulma; Sıfır Atık sistemi çökmüş; çevresel riskler artmaktadır.	Ekosistem restorasyonu, sağlık, turizm ve iklim uyum politikaları açısından stratejiktir.	Çevresel fonlar, belediye çevre bütçesi, AB Yeşil Mutabakat hibeleri	ÇŞİDB, Doğa Koruma Kurumları, Üniversiteler, STK'lar	Su kalitesi iyileşmesi, atık toplama oranı, geri dönüşüm oranı	Ekosistem çöküşü, kirlilik, turizm ve yaşam kalitesinde düşüş	Sağlıklı ekosistem, yeşil kalkınma ve turizm potansiyeli
5	Proje Yazma ve Fon Yönetimi Kapasitesi	Kurumsal hafıza zayıf; fon başvuruları dış danışmanlarla yürütülüyor;	Uluslararası finansmana erişim ve kurumsal sürdürülebilirlik için kritiktir.	Teknik eğitimler, proje ofisi kurulumu,	Kalkınma Ajansı, AB Bilgi Merkezleri, UNDP, İlbak	Hazırlanan proje sayısı, fon kazanım oranı,	Hibe ve yatırım fırsatlarının kaçırılması,	Dış kaynak kullanımı, mali dayanıklılık,
6	Yenilenebilir Enerji (GES /	Enerji maliyetleri yüksek, iklim	Belediyenin sürdürülebilir	Enerji ajansları,	Enerji Bakanlığı,	Üretilen yenilenebilir	Yüksek enerji	Düşük karbonlu





This Project is co-funded by the European Union and the German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development



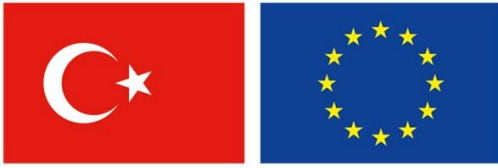
YüzerGES) ve Yeşil Dönüşüm	riskleri artmakta; mevcut projeler fırsat sunmaktadır.	enerjiye geçişi ve mali yükün azaltılması için önemlidir.	karbon finansmanı, yeşil kredi mekanizmaları	Üniversiteler, Özel Sektör, Kalkınma Ajansları	enerji miktarı (kWh), karbon azaltım göstergeleri	maliyetleri, dönüşüm fırsatının kaybı	kent, uzun vadede mali tasarruf
-----------------------------------	--	---	--	--	---	---------------------------------------	---------------------------------

TASLAK



Implemented by
giz Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH





This Project is co-funded by the European Union and the German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development



SONUÇ VE GENEL DEĞERLENDİRME

Gölbaşı Belediyesi, 6 Şubat depremlerinin ardından hem fiziksel hem de kurumsal açıdan ağır bir kayıp yaşamıştır. Özellikle belediye arşivinin yok olması, kurumsal verilerin kaybı, su altyapısının çökmesi, personel yetersizliği ve hizmet binasının yıkılması, kurumun işleyişini ve temel hizmet sunum süreçlerini derinden etkilemiştir. Deprem sonrası ortaya çıkan bu tablo, yalnızca altyapı yatırımlarının değil, aynı zamanda planlama sistemlerinin, dijitalleşme süreçlerinin, kurumsal kapasitenin ve sosyal hizmet mekanizmalarının köklü biçimde güçlendirilmesi gerektiğini göstermektedir. Bu değerlendirmeler doğrultusunda Gölbaşı Belediyesi için en kritik dönüşüm başlıkları beş ana tema altında toplanmaktadır.

- İlk olarak, planlama kapasitesinin yeniden inşası gerekmektedir. Bu kapsamda 2025–2029 dönemini kapsayacak Stratejik Planın hazırlanması, Coğrafi Bilgi Sistemi (CBS) tabanlı bir mekânsal veri altyapısı ile dijital arşiv sisteminin kurulması, Afet Risk Azaltma ve Dirençlilik Planının geliştirilmesi ve Yeşil Dönüşüm ile İklim Eylem Planının hayata geçirilmesi öncelikli ihtiyaçlar olarak öne çıkmaktadır.
- İkinci temel öncelik, altyapı hizmetlerinin acilen yenilenmesidir. Deprem sonrası su şebekesinin ve kanalizasyon altyapısının yeniden kurulması, atık su arıtma kapasitesinin güçlendirilmesi, yol ve asfaltlama çalışmalarının hızlandırılması ve enerji altyapısının güvenli şekilde rehabilite edilmesi hayati önem taşımaktadır.
- Üçüncü başlık, sosyal hizmet kapasitesinin güçlendirilmesine ilişkindir. Çocuklar ve gençler için güvenli sosyal alanların oluşturulması, kadınlar için üretim ve istihdam imkânlarının geliştirilmesi ve engelsiz yaşam hizmetlerinin sürdürülebilirliğinin sağlanması, toplumsal iyileşmenin önemli bir bileşeni olarak değerlendirilmektedir.
- Dördüncü öncelik, kurumsal kapasitenin ve finansman yönetiminin güçlendirilmesidir. Belediyede proje yazma ve fon geliştirme biriminin kurulması, teknik personel takviyesi yapılması, ulusal ve Avrupa Birliği fonlarına erişim süreçlerinin kurumsallaştırılması ve makine-araç parkının güçlendirilmesi, kurumsal dayanıklılık için zorunlu adımlar olarak görülmektedir.
- Beşinci ve son kritik alan, yeşil iyileşme ve çevresel dönüşüm başlığında şekillenmektedir. Bu kapsamda Gölbaşı Gölü'nün temizlenmesi ve ekosisteminin yeniden iyileştirilmesi, GES ve diğer yenilenebilir enerji yatırımlarının hızlandırılması ve Sıfır Atık sisteminin yeniden kurulması çevresel sürdürülebilirlik açısından öncelikli gereksinimlerdir.

Bu bulgular, Gölbaşı Belediyesi'nin afet sonrası dönemde yalnızca fiziksel bir yeniden yapılanma programına değil, aynı zamanda kurumsal, sosyal ve çevresel boyutlarıyla bütüncül bir iyileşme ve dönüşüm stratejisine ihtiyaç duyduğunu ortaya koymaktadır.





This Project is co-funded by the European Union and the German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development



Tablo 4. Gölbaşı Belediyesi – Bütüncül Yeniden Yapılanma ve Dönüşüm Çerçevesi

Tema	Hizmet Önceliği	Yöreye Özgü Durum ve Kök Nedenler	0–12 Ay Önlemleri (Operasyonel)	1–5 Yıl Dönüşüm Adımları (Yapısal)	Gerekli Kaynak / Yetkinlik	İşbirliği ve Koordinasyon	Başarı Göstergeleri (KPI)
PLANLAMA & KURUMSAL KAPASİTE PLANLAMA & KURUMSAL KAPASİTE	Planlama kapasitesinin yeniden inşası (Stratejik Plan, CBS, Afet ve Yeşil Dönüşüm Planları)	Arşiv ve veri kaybı, deprem öncesi zayıf planlama, afet sonrasında mekânsal ve kurumsal yol haritası eksikliği	Stratejik Plan taslağı, geçici veri envanteri, CBS ve dijital arşiv için temel altyapı	Planların meclis onayı, CBS tabanlı planlama sisteminin tamamlanması ve yatırım süreçlerine entegrasyon	Stratejik planlama, CBS, afet ve iklim politikası uzmanlığı	Belediye, Çevre-Şehircilik Bakanlığı, AFAD, Kalkınma Ajansları, Üniversiteler	Onaylanan plan sayısı, CBS veri seti sayısı, plana dayalı proje sayısı
	Kurumsal kapasite ve finansman yönetiminin güçlendirilmesi	Personel yetersizliği, proje yazma ve fon geliştirme kapasitesinin düşük olması	Proje Birimi kurulması, öncelikli proje listesinin hazırlanması, teknik personel takviyesi	Ulusal ve AB fonlarına düzenli erişim, makine-araç parkı yenileme, kurumsal eğitim programları	Proje döngüsü yönetimi, mali yönetim, insan kaynakları planlaması	İçişleri Bakanlığı, İlbank, AB/UNDP, Kalkınma Ajansları	Fon miktarı, yürütülen proje sayısı, teknik personel artışı
YEREL YÖNETİMİN	Altyapı hizmetlerinin acilen yenilenmesi (su,	Su altyapısının çökmesi, kanalizasyon ve	Acil onarım, geçici su ve enerji	Afet dirençli altyapı modeline geçiş, şebeke	Altyapı mühendisliği, proje	DSİ, Çevre-Şehircilik Bakanlığı,	Yenilenen hat uzunluğu, kesintisiz su ve





This Project is co-funded by the European Union and the German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development

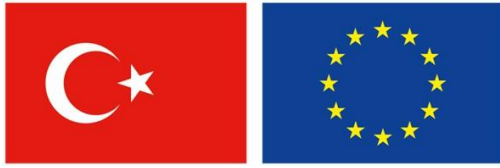


HİZMET ÖNCELİKLERİ	kanalizasyon, atık su, yol, enerji)	atık su arıtma eksiklikleri,	çözümleri, kritik yolların açılması	yenilenmesi, atık su arıtmanın güçlendirilmesi	yönetimi, saha ekipleri ve araçlar	Enerji Bakanlığı, İlbank	enerji alan nüfus oranı
	Yeşil iyileşme ve çevresel dönüşüm (Gölbaşı Gölü, GES, Sıfır Atık)	Göl kirliliği, Sıfır Atık sisteminin çökmesi, yüksek enerji maliyetleri ve iklim riskleri	Göl temizliği başlangıcı, GES fizibilitesi, Sıfır Atık toplama noktalarının kurulması	Ekosistem restorasyonu, yenilenebilir enerji üretimi, entegre sıfır atık sistemi	Çevre müh., ekosistem yönetimi, enerji uzmanlığı, atık yönetimi	Çevre Bakanlığı, Enerji şirketleri, Üniversiteler, Çevre STK'ları	Su kalitesi göstergeleri, geri dönüşüm oranı, yenilenebilir enerji üretim miktarı
KATILIMCI YÖNETİŞİM & SOSYAL DAYANIKLILIK	Sosyal hizmet kapasitesinin güçlendirilmesi (çocuk, genç, kadın, engelli)	Çocuk ve gençler için güvenli alan eksikliği, kadın istihdamı ve engelsiz hizmetlerde kırılma	Kırılgan grupların haritalanması, geçici sosyal alanlar, kadın üretim atölyeleri	Kalıcı gençlik/çocuk merkezleri, kadın kooperatifleri, Engelsiz Yaşam hizmetleri	Sosyal hizmet, psikoloji, toplumsal cinsiyet ve engellilik uzmanlığı	Aile ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı, STK'lar, Meslek Odaları	Hizmet alan kişi sayısı, kadın istihdam artışı, erişilebilir hizmet kullanıcı sayısı



Implemented by
giz Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH





This Project is co-funded by the European Union and the German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development



Kısaltma	Açıklama
AB	Avrupa Birliği
BMZ	Alman Federal Ekonomik İş birliği ve Kalkınma Bakanlığı (Federal Ministry for Economic Cooperation and Development)
GIZ	Alman Uluslararası İş birliği Kurumu (Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit)
PACE	Post-Earthquake Assistance for Community and Environment — "Depremden Etkilenen Bölgelerde Yerel Kamu Hizmetleri için Katılımcı, Kapsayıcı ve Yeşil İyileşme Projesi"
RE-CEED	Resilience in Cities for Enhanced Environmental Development — GIZ tarafından yürütülen "Kentlerde Çevresel Dayanıklılığın Güçlendirilmesi" Projesi
TR63	Doğu Akdeniz Kalkınma Ajansı (DOĞAKA) bölge kodu; Adana, Osmaniye ve Hatay illerini kapsayan bölge planı alanı
DOĞAKA	Doğu Akdeniz Kalkınma Ajansı
UNDP	Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı (United Nations Development Programme)
UNICEF	Birleşmiş Milletler Çocuklara Yardım Fonu (United Nations International Children's Emergency Fund)
CBS / KBS	Coğrafi Bilgi Sistemi / Kent Bilgi Sistemi
ÇŞİDB	Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı



Implemented by

giz Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH





This Project is co-funded by the European Union and the
German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development



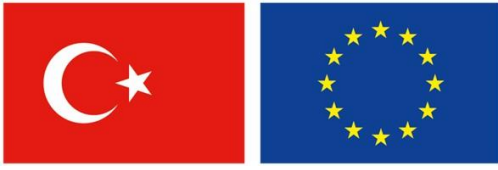
Kısaltma	Açıklama
STK	Sivil Toplum Kuruluşu
SDG	Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (Sustainable Development Goals)
AFAD	Afet ve Acil Durum Yönetimi Başkanlığı
PACE Hizmet Alanı	PACE projesi kapsamında tanımlanan tematik alanları (Yeşil Dönüşüm, Dijitalleşme, Katılım vb.) ifade eder
İEP	İklim Eylem Planı
KBS	Kent Bilgi Sistemi (belediye hizmet ve verilerinin dijitalleştirilmiş yönetim platformu)



Implemented by

giz Deutsche Gesellschaft
für Internationale
Zusammenarbeit (GIZ) GmbH





This Project is co-funded by the European Union and the German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development



EK-1: GÖRÜŞÜLEN KURUM LİSTESİ VE ÇALITAY KATILIMCI LİSTESİ

Mülakat Katılımcı Listesi

Belediye Başkan Yardımcısı: Ünal Bayram

Su ve Kanalizasyon Müdürü: Serpil Bilen

Su ve Elektrik İşleri Sorumlusu: Osman Uyanık

Çalıştay Katılımcı Kurumlar Listesi

Gölbaşı Belediyesi

Gölbaşı Kent Konseyi

Adıyaman Kent Konseyi

Hayata Destek

Adıyaman TSO

Adıyaman Barosu

Dayanışma İnsanları Der.

Genç Hayat Vakfı

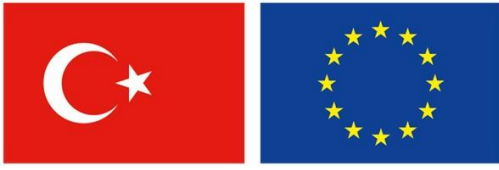
Adıyaman Üniversitesi



Implemented by

giz Deutsche Gesellschaft
für Internationale
Zusammenarbeit (GIZ) GmbH





This Project is co-funded by the European Union and the
German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development



Yayınlayan Alman Uluslararası İşbirliği Kurumu (GIZ) GmbH

Merkez Ofisler Bonn ve Eschborn, Almanya

Proje Depremden Etkilenen Bölgelerde Yerel Kamu Hizmetleri için Katılımcı, Kapsayıcı ve Yeşil İyileştirme Projesi (PACE)
Çankaya, Ankara, Türkiye

İçerik Alman Uluslararası İşbirliği Kurumu (GIZ)

İletişim pace@giz.de

TASLAK



Implemented by

giz Deutsche Gesellschaft
für Internationale
Zusammenarbeit (GIZ) GmbH

